5

MÓDULO V

Seminario de Project Management

Módulo V – La IA es el nuevo agilismo

Cómo trabajar proyectos cuando el ciclo dura horas: seis principios, un ciclo de cinco pasos y el recorrido completo del seminario, de la estrategia al proceso, con lo que hace la IA y lo que sigue decidiendo una persona.

Juan Mauricio Pérez Jaramillo · 2026

WiseData · wisedataco.com/seminario-proyectos/

Agenda

5
IA

01 Lo que el manifiesto pedía y la IA volvió normal

02 Seis principios y una regla

03 El ciclo de cinco pasos

04 El mapa completo, del módulo 1 a los marcos ágiles

05 El cierre: cuando el proyecto se vuelve proceso

06 Dos casos construidos así

07 Errores comunes y reto del módulo

La pregunta del módulo

5

IA

CON IA Pídele que haga de patrocinador y te diga qué decisiones de tu proyecto no le dejaría a una IA.

Si la IA construye en horas, ¿para qué sirve la gerencia de proyectos?

LA IA EJECUTA

Borradores de código, textos, hojas de cálculo, análisis y presentaciones, en horas.

LA PERSONA DECIDE

Qué vale la pena, qué riesgo se acepta, qué se publica y cuándo está terminado.

Idea central del módulo: la IA no reemplaza la gerencia de proyectos; la obliga a volver a lo esencial.

01

Lo que el manifiesto pedía

Entregas frecuentes, prefiriendo el plazo más corto. Con IA, ese plazo se mide en horas.

1. Los cuatro valores, leídos con IA

5

IA

CON IA Pásale cómo trabaja tu equipo con IA y que diga en qué valor está haciendo de más.

El manifiesto valora más…	…que	Lo que cambia con IA
Individuos e interacciones	Procesos y herramientas	Quien sabe preguntar y revisar vale más que quien domina la herramienta
Software funcionando	Documentación extensiva	Un prototipo cuesta casi lo mismo que describirlo: se muestra en vez de explicar
Colaboración con el cliente	Negociación contractual	El cliente ve una versión el mismo día y opina sobre algo real
Respuesta ante el cambio	Seguir un plan	Cambiar de rumbo cuesta poco: el plan se revisa en cada entrega

Lo de la derecha también tiene valor. Con IA esa advertencia pesa más: producir documentos y código dejó de ser caro. El riesgo ya no es hacer poco; es hacer de más.

Fuente: Manifiesto por el Desarrollo Ágil de Software (2001); elaboración WiseData.

02

Seis principios y una regla

Tres vienen del agilismo de siempre. Tres los vuelve obligatorios la IA.

2. Los seis principios

5

IA

CON IA Que convierta los seis principios en una lista de chequeo para tu próximo ciclo.

1. El valor manda, no la tarea

Cada ciclo arranca con qué problema resuelve y cómo se sabe que lo resolvió.

2. Entregas pequeñas y frecuentes

Una página, un filtro, una hoja: algo que el usuario abre hoy y opina mañana.

3. El cambio es materia prima

Si cambiar cuesta poco, el plan se ajusta en cada entrega.

4. Verificar antes de entregar

La IA se equivoca con seguridad: toda cifra se contrasta, todo código se ejecuta.

5. El criterio humano no se delega

La persona decide qué vale la pena y qué no se publica. Las reglas legales, desde el día uno.

6. La memoria es del equipo

Decisiones y errores quedan por escrito: la retrospectiva convertida en archivo.

Lila: del agilismo de siempre · Crema: los que la IA vuelve obligatorios

Fuente: Elaboración WiseData.

2. La regla del copiloto

5

IA

CON IA Antes de pedir algo, pregúntate: ¿esto ya existe y hay que transformarlo, o hay que inventarlo?

La IA transforma lo que existe, no inventa lo que no existe.

Sí puede

- El resumen ejecutivo a partir del caso de negocio
- El acta a partir del caso aprobado
- El informe de estado a partir de riesgos y avance
- Revisar fórmulas, sumas y consistencia

No puede

- Estimar beneficios, costos o duraciones
- Fijar la tasa de descuento
- Decidir si el proyecto está en verde o en rojo
- Firmar una compuerta

Una respuesta bien redactada parece correcta: la forma ya no indica la calidad. La defensa es una Definición de Terminado que no se negocia.

Fuente: Elaboración WiseData.

03

El ciclo de cinco pasos

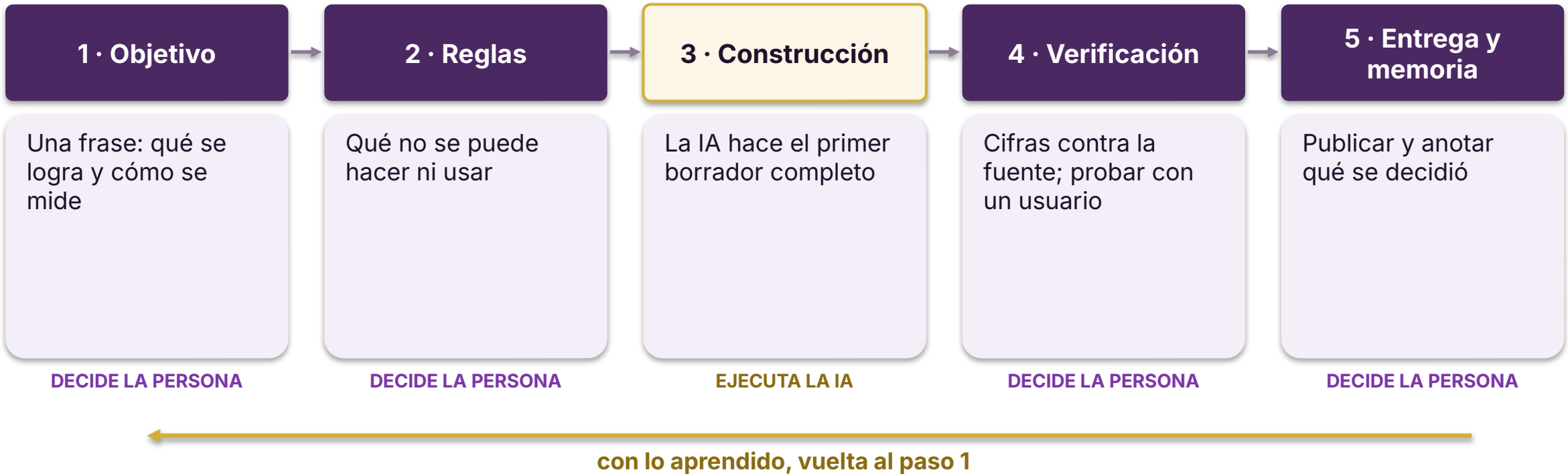
De unas horas a una semana. Al cerrar el quinto paso se vuelve al primero.

3. El ciclo de cinco pasos

5

IA

CON IA Escribe tú el objetivo y las reglas; pídele el borrador; verifica tú.



Lo que no pasa la verificación vuelve al paso 3. Lo que está casi listo no se entrega.

Fuente: Elaboración WiseData.

3. Frente al Sprint

5

IA

CON IA Pídele que lea tu archivo de memoria al inicio de cada ciclo, como una retrospectiva automática.

	Sprint de Scrum	Ciclo con IA
Duración	Un mes o menos	Horas a una semana
Quién construye	Los Developers	La IA, dirigida por una persona
Quién verifica	El equipo, con la Definición de Terminado	La persona, con la misma regla
Dónde queda lo aprendido	La retrospectiva	Un archivo de memoria que lee el siguiente ciclo

Lo que no cambia es lo más importante: sin verificación no hay entrega.

Fuente: La Guía de Scrum (2020); elaboración WiseData.

3. Antes del primer ciclo

5

IA

CON IA Que te muestre a qué objetivo estratégico y a qué caso de negocio responde lo que vas a construir.



El ciclo de cinco pasos responde cómo construir rápido. No responde si el proyecto debía existir.
Sin estrategia, caso y aprobación, la IA solo hace más rápido algo que nadie decidió hacer.

El objetivo del paso 1 sale del caso aprobado; la memoria del paso 5 queda junto a ese caso, para poder responder al final si valió la pena.

Fuente: Módulo 1: cómo nacen los proyectos.

04 El mapa completo

Estrategia, nacimiento, ciclo de vida, PMBOK y marcos ágiles: qué hace la IA y qué decide la persona.

4. De la estrategia al proceso

5

IA

CON IA Ubica tu proyecto en el mapa y pídele qué compuerta sigue y qué hace falta para pasarla.



Cada compuerta la firma una persona. Cuando un KPI del proceso se sale de rango, nace una iniciativa nueva y se vuelve al módulo 1.

Fuente: Elaboración WiseData con base en los módulos 1 a 4.

4. La estrategia de la organización

5

IA

CON IA Pásale tu portafolio y que diga qué proyecto no conecta con ningún objetivo.

Nivel	Lo que hace la IA	Lo que decide la persona
Estrategia	Resume mercado, competencia y cifras propias	El rumbo de la empresa y qué no se va a hacer
Portafolios	Compara proyectos por beneficio, costo y riesgo con los supuestos que se le den	Qué entra al portafolio y qué se cancela
Programas	Muestra dependencias y beneficios que solo se logran juntos	Cómo se coordinan y quién responde por el beneficio
Proyectos	Conecta cada proyecto con el objetivo y el indicador que debe mover	Si el proyecto sigue mereciendo la plata
OKR y KPI	Calcula el avance y avisa cuando un KPI sale de rango	Los objetivos del trimestre y qué hacer cuando un indicador se cae

Con IA cada proyecto parece barato. La estrategia sirve para decir que no: el tiempo de quien revisa y decide sigue siendo escaso.

Fuente: Módulo 1; elaboración WiseData.

4. El nacimiento de un proyecto

5

IA

CON IA Que critique tus supuestos del caso como lo haría el comité; los supuestos los defiendes tú.

Estación	Lo que hace la IA	Lo que decide la persona
¿Proceso, iniciativa o proyecto?	Clasifica pendientes según inicio, fin y entregable	Qué se formaliza como proyecto
Conexión con la estrategia	Relaciona la idea con los objetivos y OKR	Si de verdad cuelga de la estrategia
1. Identificación del problema	Ordena quejas, datos y correos para mostrar el dolor	Cuál problema vale la pena atacar
2. Propuesta de solución	Genera alternativas y describe el proceso ideal	Qué alternativa se lleva adelante
3. Evaluación de viabilidades	Prepara las preguntas para los expertos	Las respuestas las dan los expertos
4. Business Case	Redacta el resumen y calcula VPN, TIR, ROI y payback con los supuestos dados	Los supuestos, que se defienden ante el comité
5. Aprobación	Prepara la presentación para el comité	Quién presenta, qué se negocia y si se aprueba

Un Business Case en horas no es mejor: es más fácil de inflar. Los supuestos se defienden con nombre propio.

Fuente: Módulo 1; elaboración WiseData.

4. El ciclo de vida y las compuertas

5

IA

CON IA Que prepare el paquete de cada compuerta; la firma es de una persona.

Enfoque	Con IA
Predictivo	Ayuda con requisitos y EDT; el alcance lo sigue fijando una norma o un contrato
Iterativo	Las iteraciones para entender el producto se cuentan en horas
Incremental	Cada entrega utilizable sale antes, si pasa la verificación
Adaptativo	El enfoque natural: objetivo, borrador, revisión y ajuste
Híbrido	Lo regulatorio se planea completo; el resto, en ciclos cortos



Con IA se llega más rápido a cada compuerta, pero ninguna se puede saltar.

Fuente: Módulo 2; elaboración WiseData.

4. Los cinco grupos de procesos

5
IA

CON IA Pídele los entregables de cada grupo para tu proyecto y marca cuáles comprometes tú.

Grupo	Lo que hace la IA	Lo que decide la persona
Inicio	Borrador del acta y del caso; lista de interesados posibles	Si se hace, quién patrocina y qué valor debe producir
Planeación	Propone EDT, cronograma, riesgos e historias de usuario	Las estimaciones, el presupuesto y qué entra
Ejecución	Construye borradores: código, documentos, análisis	Qué se acepta, qué se rehace y qué se publica
Monitoreo y control	Compara contra la línea base; detecta cifras que no cuadran	Qué desviación es aceptable y qué cambio se aprueba
Cierre	Informe final y borrador de lecciones aprendidas	La aceptación formal y qué lección se vuelve regla

El módulo 2 explicó el inicio; el módulo 3 completó el recorrido. En ágil, planeación, ejecución y control se repiten en cada ciclo.

Fuente: Módulos 2 y 3; Guía del PMBOK, 6.ª ed. (2017) y 7.ª ed. (2021); elaboración WiseData.

4. Las diez áreas de conocimiento

5

IA

CON IA Que revise tu plan área por área y diga cuál quedó sin dueño.

Integración	Plan, cambios y memoria al día **Cómo se equilibra cuando chocan**	**Alcance**	EDT, historias y ambigüedades **Dónde termina el alcance**
Cronograma	Ruta crítica y escenarios **La fecha que se promete**	**Costos**	Presupuesto base y real contra plan **Presupuesto y reservas**
Calidad	Pruebas y cifras contra la fuente **La Definición de Terminado**	**Recursos**	Carga y disponibilidad **Quién hace qué**
Comunicaciones	Informes y resúmenes por interesado **Qué se dice, a quién y cuándo**	**Riesgos**	Lista desde proyectos parecidos **Qué riesgo se acepta**
Adquisiciones	Compara propuestas y contratos **A quién se contrata**	**Interesados**	Mapa desde organigramas **Quién pesa y quién se opone**

El patrón se repite en las diez: la IA prepara, la persona compromete.

Fuente: Guía del PMBOK, 6.ª ed. (2017); elaboración WiseData.

4. Los ocho dominios de desempeño

5

IA

CON IA Pídele qué dominio está más débil en tu proyecto, con evidencia.

Interesados

Más entregas para mostrar; el riesgo es abrumar con versiones

Equipo

La IA ejecuta; el liderazgo sigue siendo humano

Enfoque y ciclo de vida

Casi todo proyecto tiene una parte adaptativa

Planificación

Se planea más veces y con mejor información

Trabajo del proyecto

Pasa de producir a dirigir y revisar

Entrega

Entregas más pequeñas y frecuentes

Medición

Medir es barato; lo difícil es escoger qué

Incertidumbre

Riesgo nuevo: errores que parecen correctos

La 8.ª edición (noviembre de 2025) vuelve a los procesos en los mismos cinco grupos. Las tablas siguen valiendo.

Fuente: Guía del PMBOK, 7.ª ed. (2021); elaboración WiseData.

4. Los marcos ágiles con IA

5

IA

CON IA Pásale tu tablero y que cuente cuántos frentes abiertos tienes; luego limítalos tú.

Scrum	Kanban	XP	Lean
• La Definición de Terminado se vuelve la pieza más importante • El Scrum Master cuida que no se salte la verificación • La retrospectiva queda en un archivo de memoria	• Limitar el trabajo en curso es más necesario que nunca • La IA permite abrir diez frentes a la vez • Las cuatro medidas se calculan solas	• La pareja ahora es una persona y una IA • Pruebas antes del código: la verificación más barata • El diseño simple hay que pedirlo	• El desperdicio nuevo: construir lo que nadie pidió • Las esperas pasan a aprobar y verificar • La variación: cifras que cambian entre versiones

La IA se encarga cada vez más del cómo; el qué, el para qué y el cuándo parar siguen siendo de la persona.

Fuente: Guía de Scrum (2020); Guía de Kanban (2025); elaboración WiseData.

05

El cierre

Cuando el proyecto se vuelve proceso, y el proceso hace nacer el siguiente proyecto.

5. El proyecto se vuelve proceso

5
IA

CON IA Pídele que identifique qué proceso nace de tu proyecto y quién debería ser su dueño.

PROYECTO
Tiene inicio y fin
Como un OKR: empuja algo que todavía no existe

→ **C4 · Aceptación** →

PROCESO
Se repite y no termina
Como un KPI: vigila lo que el proyecto dejó

Software nuevo
pasa a soporte

Tablero
pasa a ser el informe de cada lunes

Plataforma
pasa a la operación diaria

El seminario empezó separando proyecto de proceso, y termina en el mismo lugar.

Fuente: Elaboración WiseData con base en los módulos 1 a 4.

5. Qué pasa en el cierre

5

IA

CON IA Que redacte el manual de operación desde la memoria del proyecto.

En el cierre	Lo que hace la IA	Lo que decide la persona
Entrega a la operación	Manual, preguntas frecuentes y guía de soporte desde la memoria	Quién es el dueño del proceso desde el día siguiente
Indicadores del proceso	Propone KPI con fórmula, línea base y umbral	Qué umbral dispara una alerta y quién responde
Lecciones aprendidas	Ordena decisiones, errores y lo que no se debe repetir	Qué lección se vuelve regla
Aceptación formal	Acta de cierre y beneficios contra el Business Case	La firma: si entregó lo que prometió
Seguimiento al caso de negocio	Compara beneficios reales contra los prometidos, año por año	Si el proyecto valió la pena
Mejora continua	Revisa el proceso con datos y propone ajustes	Cuándo un ajuste es un proyecto nuevo

Muchos beneficios llegan después de cerrar: el caso aprobado en C1 se sigue comparando contra lo real.

Fuente: Elaboración WiseData con base en los módulos 1 a 4.

5. El círculo se cierra

5
IA

CON IA Que proponga los KPI del proceso con umbral; el umbral que dispara la alerta lo decides tú.

EL RIESGO DEL CIERRE CON IA

Algo que funciona pero nadie sabe cómo funciona.

Si la memoria no quedó escrita, la operación hereda una caja negra. La memoria del proyecto se vuelve el manual del proceso.



El seminario completo es un círculo: estrategia, nacimiento, ciclo de vida, ejecución, cierre, proceso y, cuando el proceso ya no alcanza, una iniciativa nueva.

Fuente: Elaboración WiseData con base en los módulos 1 a 4.

06

Dos casos construidos así

WiseData y Salon Pass: octubre de 2026, entre 3 y 5 horas diarias para los dos proyectos.

6. WiseData: datos públicos de empresas

5
IA

CON IA Así se usó: la IA procesó y redactó; cada cifra se verificó contra la fuente.

32.817 entidades consultables en tres buscadores, tableros por sector y herramientas descargables.

Paso del ciclo	Cómo se vio en WiseData
Objetivo	Un análisis o una función por semana, con la pregunta que responde
Reglas	Nunca datos personales; toda cifra con fuente y fecha de corte; nada de recomendaciones de inversión
Construcción con IA	Procesar estados financieros de Supersociedades, armar buscadores, escribir artículos
Verificación	Cada cifra contra la fuente oficial: así aparecieron reportes en pesos en vez de miles y cortes semestrales
Entrega y memoria	Cada corrección quedó anotada como regla para el siguiente análisis

Fuente: wisedataco.com; elaboración WiseData.

6. Salon Pass: una plataforma para salones

5

IA

CON IA Así se usó: la IA construyó; el salón probó cada versión con citas y pagos reales.

Plataforma para salones, barberías y spas, construida con el salón abierto.

Paso del ciclo	Cómo se vio en Salon Pass
Objetivo	Una necesidad concreta del salón por entrega, no la plataforma completa
Reglas	Los datos de los clientes se protegen; los pagos van por una pasarela establecida
Construcción con IA	La aplicación, las pantallas de agenda y los pagos en línea
Verificación	Probar en el salón con citas y pagos reales antes de darlo por terminado
Entrega y memoria	Lo que pidió el salón definió la siguiente entrega

Fuente: salon-pass.com y app.salon-pass.com; elaboración WiseData.

6. Cuánto tiempo tomó

5
IA

CON IA Lleva tu propio registro de horas por ciclo: es la única forma de medir lo que ahorras.

Autor, con IA · 80 a 110 horas



Equipo tradicional de 2 o 3 desarrolladores · 2.000 a 3.500 horas, 6 a 9 meses



En ese tiempo: 33 cambios a la base de datos, unas 20 funciones de servidor, página web, aplicación, pagos en línea y paso de los datos reales con plan de reversa.

La diferencia no la explica solo la velocidad de la IA: la explica el ciclo. Nada se construía sin objetivo escrito ni se daba por terminado sin verificar.

Fuente: Registro aproximado del autor desde el 1 de octubre de 2026; el equipo tradicional es una estimación propia.

07

Errores y reto

Lo que más cuesta cuando se trabaja con IA, y un ciclo para planear hoy.

7. Los errores más comunes

5

IA

CON IA Pídele que revise tu último ciclo y diga cuál de estos cinco errores cometiste.

Confundir velocidad con avance

Diez versiones en un día no sirven si ninguna se probó con un usuario.

No escribir el objetivo

La IA llena el vacío con lo que le parece útil, y casi nunca es lo que se necesitaba.

Saltarse la verificación

Porque el texto se ve bien. Es el error más caro y el más frecuente.

No guardar la memoria

Cada conversación nueva empieza de cero y repite los errores de la anterior.

Delegar el criterio

Preguntarle a la IA si algo está bien no es verificar.

La regla que los evita

Sin objetivo escrito no se construye; sin verificación no se entrega.

7. Reto del módulo

5

IA

CON IA Planea el ciclo tú y pídele que lo critique como lo haría un usuario exigente.

Escoge una tarea real que hoy te tome más de un día y planea un ciclo:

1. **El objetivo en una frase, con cómo sabrás que se cumplió**
2. **Tres reglas: lo que la IA no puede hacer o usar**
3. **Qué le pedirás como primer borrador**
4. **Tu lista de verificación antes de darlo por terminado**
5. **Qué vas a anotar para que el siguiente ciclo salga mejor**

Si no puedes escribir el objetivo en una frase, ese es el hallazgo: todavía no está claro qué se quiere.

El seminario completo

5
IA

1	**Cómo nacen los proyectos**	¿Por qué se hace y quién lo aprueba?
2	**Cómo elegir el ciclo de vida**	¿Se planea todo o se descubre en el camino?
3	**Los cinco grupos de procesos**	¿Qué tiene que pasar para llegar a buen término?
4	**Agilismo y Scrum**	¿Cómo se trabaja cuando no se puede planear completo?
5	**La IA es el nuevo agilismo**	¿Cómo se trabaja cuando la IA ejecuta y la persona decide?

PMBOK es una marca registrada del Project Management Institute, Inc. Material educativo, no patrocinado ni avalado por el PMI.

Fuentes

5

IA

- Manifiesto por el Desarrollo Ágil de Software y sus doce principios. Beck, K. y otros (2001). agilemanifesto.org
- La Guía de Scrum, noviembre de 2020. Ken Schwaber y Jeff Sutherland. scrumguides.org (CC BY-SA 4.0)
- La Guía de Kanban, versión de mayo de 2025. kanbanguides.org
- Guía del PMBOK, 6.ª edición (2017), 7.ª edición (2021) y 8.ª edición (noviembre de 2025). Project Management Institute
- Ley 1581 de 2012, protección de datos personales (Colombia)
- Casos WiseData (wisedataco.com) y Salon Pass (salon-pass.com). Horas: registro aproximado del autor; equipo tradicional: estimación propia.



GRACIAS

El seminario completo, con videos, artículos y presentaciones:

wisedataco.com/seminario-proyectos/

YouTube: @wisedataco

Juan Mauricio Pérez Jaramillo · WiseData